

Ejerstrategi for Vestsjællands Brandvæsen



Opstart af proces for revidering af ejerstrategien

Beredskabskommissionen besluttede på sit møde d. 16-03-2018, at der skal nedsættes en kommunal arbejdsgruppe, der skal udarbejde et oplæg til en revision af ejerstrategien. Arbejdsgruppen ledes af Holbæk kommune, med deltagelse af repræsentanter fra ejerkommunerne og Vestsjællands Brandvæsens (VSBV) ledelse. Det arbejde påbegynder vi nu.

Fra Holbæk Kommune foreslår vi, at arbejdsgruppen formulerer en ny ejerstrategi på baggrund af ejerkredsens og VSBV's ledelses ønsker og forventninger. De ønsker og forventninger skal vi i fællesskab finde og omsætte til en række målsætninger for VSBV. Dette giver mulighed for at simplificere ejerstrategien og skabe et klart ledelsesgrundlag for VSBV. På den måde bliver ejerstrategien et brugbart styringsdokument, hvor ejerkredsens samlede forventninger og overordnede målsætninger for VSBV kan fungere som rettesnor for den daglige drift. **Til sammenligning er vedhæftet ejerstrategien for Hovedstadens Beredskab.**

På næste side kan I se Holbæk Kommunes procesforslag. Hvis I har ønsker, ændringsforslag, spørgsmål eller andet, må I endelig kontakte os



**Holbæk
Kommune**

VÆKST OG
BÆREDYGTIGHED



Disposition for ejerstrategi for Vestsjællands Brandvæsen

Følgende disposition er udarbejdet for at give et indtryk af, hvordan en ny ejerstrategi for VSBV kan opbygges, og hvilke punkter der i særdeleshed er behov for at ejerkredsen tager stilling til i fællesskab. Dispositionen er lavet med inspiration fra ejerstrategier fra andre kommunale selskaber og interressentskaber, og modeller for samme. **Holbæk Kommune foreslår, at ejerkommunerne og VSBV's ledelse sammen forholder sig til de afsnit, der er markeret med rød skrift.** På baggrund af det samlede input til de afsnit skriver Holbæk Kommune et udkastet til ejerstrategien.

Indledning

- **Formålet med at have et fælles beredskab**
- Formålet med ejerstrategi
- Læsevejledning
- Resume af målsætninger
- Revidering af ejerstrategien

Målsætninger

- **F.eks. i forhold til:**
 - Miljø
 - Økonomisk ansvarlighed
 - Gennemsigtighed
 - Serviceniveau til ejerkommunerne
 - Frivillighed
 - Arbejdsforhold
 - Samspil med lokalområderne
 - Fokusområder de kommende fire år

Strategiske og organisatoriske rammer

- Samarbejde med ejerkommunerne
- Beslutninger ejerkommunerne skal inddrages i
- Retningslinjer for kommunikation mellem VSBV og ejerkommunerne

Procesplan

1. Workshop med arbejdsgruppen

Dato: 15-06-2018 Lokation: L.C. Worsøesvej 6, 4300 Holbæk

Her trækker vi i arbejdstøjet! På workshoppen skal vi sammen definere, hvorfor vi har et fælles beredskab, og arbejde med vores fælles målsætninger for VSBV. Formål og målsætninger er de to bærende dele af ejerstrategien, så når vi sammen har fundet disse, er vi klar til at skrive første udkast. Vedhæftet er en disposition for ejerstrategien for VSBV, hvori fokuspunkter for workshoppen er markeret. Brug dispositionen til forberedelse og vær særligt opmærksom på, hvor jeres kommuner adskiller sig fra hinanden. Kun ved at få alle forskellighederne frem i lyset kan vi finde fælles fodslag.

2. Formulering af ejerstrategien

På baggrund af den fælles arbejdsdag er Holbæk Kommune skribent på første udkast til ejerstrategien. Udkastet sendes efterfølgende til kommentering i arbejdsgruppen, og kommentarerne indarbejdes i strategien.

3. Møde i arbejdsgruppen

Dato: 22-08-2018 Lokation: Kanalstræde 2, 4300 Holbæk

På mødet drøftes arbejdsgruppens udkast til ejerstrategien, så alt er afstemt og klart til at blive fremlagt Beredskabskommissionen.

4. Ejerstrategien forelægges Beredskabskommissionen

Dato: 14-09-2018 Lokation: L.C. Worsøesvej 6, 4300 Holbæk

Kommissionen beslutter om ejerstrategien kan vedtages. Vedtages ejerstrategien sendes den til politisk vedtagelse i ejerkommunernes kommunalbestyrelser. Ønsker kommissionen ændringer i strategien forelægges den reviderede strategi igen på næstkommende kommissionsmøde.

5. Politisk vedtagelse af ejerstrategien for Vestsjællands Brandvæsen

Ejerstrategien indstilles vedtaget i ejerkommunernes kommunalbestyrelser

Vi glæder os til arbejde sammen med jer og skabe de bedste rammer for vores fælles beredskab. Hvis I har spørgsmål eller kommentarer, må I endelig kontakte os.

Med venlig hilsen

John Øllegaard

Chef for ejendomme og drift

Telefon: 72 36 27 77

Mail: johno@holb.dk

Holbæk Kommune

Vækst og Bæredygtighed

Kanalstræde 2

4300 Holbæk



**Holbæk
Kommune**

VÆKST OG
BÆREDYGTIGHED