

Dato  
4. november 2016

Side 1/12

## DAGSORDEN

## DEN FÆLLESKOMMUNALE BEREDSKABSKOMMISSION

**Mødested:** Brandstationen i Nykøbing, Vangen 1, Nykøbing. **kl. 08:00**

### Medlemmer:

Martin Damm  
Gert Jørgensen  
Søren Kjærsgaard  
Thomas Adelskov  
Carsten Rasmussen  
Preben Lund  
Ole Hansen  
Torben Møller  
Line Holm Jacobsen  
Jens Børsting  
Sten Nørskov  
Jan Bruun  
Peter Nygaard  
Winie Heisel  
Sten Drejø

### Ikke til stede:

Afbud fra Gert Jørgensen.

Stedfortræder Rolf Clausen deltog i mødet som stedfortræder for Gert Jørgensen.

Som stedfortræder for Sten Nørskov var John H. Andersen mødt.

**Indholdsfortegnelse**

1.	Nyt medlem af Den Fælleskommunale Beredskabskommission.....	3
2.	Valg af næstformand .....	3
3.	Valg af revisor .....	4
4.	Status.....	4
5.	Den Fælleskommunale Beredskabskommissions møder i 2017 .....	5
6.	Businesscase - døgnbetjent vagtcentral .....	6
7.	Godkendelse af Falck-kontrakter for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2019 ...	8
8.	Indgåelse af leasingaftaler.....	10

## 1. Nyt medlem af Den Fælleskommunale Beredskabskommission

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-66291 J.nr.: 14.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-357213

### Sagstype

Orientering

### Resume og sagens baggrund

Mette Touborg er fratrådt som borgmester i Lejre Kommune - og Carsten Rasmussen er valgt som ny borgmester. Carsten Rasmussen indtræder dermed som medlem af Den Fælleskommunale Beredskabskommission.

### Indstillinger

Formanden indstiller, at

- orienteringen om at Carsten Rasmussen indtræder i Den Fælleskommunale Beredskabskommission tages til efterretning.

### Behandling

Beredskabskommissionen

### Sagsfremstilling

Det fremgår af vedtægtens § 3, stk. 1, at borgmesteren fra hver af de deltagende kommuner er medlem af beredskabskommissionen. Med Mette Touborgs fratræden som borgmester i Lejre Kommune, fratræder hun således også som medlem af beredskabskommissionen, og Lejres nye borgmester, Carsten Rasmussen indtræder i stedet.

### Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

### Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016

Beredskabskommissionen tog orienteringen til efterretning.

---

## 2. Valg af næstformand

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-4571 J.nr.: 14.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-357116

### Sagstype

Beslutning

### Resume og sagens baggrund

Beredskabskommissionen skal efter Mette Touborgs fratræden som borgmester i Lejre Kommune, og som næstformand i Beredskabskommissionen, udpege en ny næstformand.

### Indstillinger

Beredskabsdirektøren indstiller, at

- der vælges en næstformand.

### Behandling

Beredskabskommissionen

### Sagsfremstilling

Det fremgår af vedtægtens § 3, stk. 3, at beredskabskommissionen vælger sin formand og næstformand blandt de 5 borgmestre samt at valget gælder for hele perioden. Af vedtægtens § 3, stk. 2 fremgår, at valgperioden følger den kommunale valgperiode. Borgmester Mette Touborg, Lejre Kommune, blev på beredskabskommissionens møde den 29. januar 2016 valgt som næstformand. Med Mette Touborgs afgang som borgmester i Lejre Kommune udtræder hun også som medlem af og næstformand for Den fælleskommunale Beredskabskommission, og der skal følgelig udpeges en ny næstformand.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

Beredskabskommissionen valgte borgmester Carsten Rasmussen, Lejre, som næstformand.

---

### **3. Valg af revisor**

**Åbent**

Sagsnr.: 326-2016-52355      J.nr.: 14.00.00      Dokumentnr.: 326-2016-357266

#### **Sagstype**

Beslutning

#### **Resume og sagens baggrund**

Der skal udpeges en revisor for Vestsjællands Brandvæsen

#### **Indstillinger**

Beredskabsdirektøren indstiller, at

- Kalundborg Kommunes revisionfirma, Ernst & Young, repræsenteret v/ partner Michael N.C. Nielsen, vælges som revisor for Vestsjællands Brandvæsen

#### **Behandling**

Beredskabskommissionen

#### **Sagsfremstilling**

Det fremgår af vedtægtens § 9, stk. 2, at Vestsjællands Brandvæsens regnskab skal revideres af en af de deltagende kommuners revision.

Beredskabskommissionen har tidligere udpeget Kalundborg Kommune som administrationskommune, hvorfor det anbefales at benytte samme revisionsfirma, Ernst & Young.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Omkostninger til revision af Vestsjællands Brandvæsens regnskaber m.v. er indarbejdet i gældende driftsbudgetter.

#### **Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

Beredskabskommissionen tiltrådte beredskabsdirektørens indstilling.

---

### **4. Status**

**Åbent**

Sagsnr.: 326-2016-52280      J.nr.: 14.00.00      Dokumentnr.: 326-2016-361637

**Sagstype**

Orientering

**Resume og sagens baggrund**

Beredskabsdirektøren giver en orientering om aktuel status for Vestsjællands Brandvæsen.

**Indstillinger**

beredskabsdirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning

**Behandling**

Driftsforum

**Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

- regnskab 2016 forventes at være i balance i forhold til budgettet. Beredskabsdirektøren har iværksat en analyse af forbrug 2016 som grundlag for udmøntning af B-2017.
  - mulighederne for at få bragt det økonomiske mellemværende i forbindelse med Slagelse Kommunes udtræden af samarbejdet til afslutning, blev drøftet
  - der arbejdes fortsat med at samordne organisationen
  - hovedadressen flyttes pr. 7. december 2016 til Kalundborg Brandstation
  - Beredskabsstyrelsen har i forbindelse med et tilsynsbesøg ved en øvelse på station Lumsås den 19. september 2016, udtrykt "tilfredshed med det konstaterede".
  - chefen for det operative beredskab har været til statusmøde med præhospitalt center, som udtrykte generel ros til nødbehandlerenhederne. Forlydender om nedlæggelse af nødbehandlerenheden i Kr. Hyllinge er ikke korrekte.
  - Falck har oplyst, at der ikke er planer om at stationere en ambulance i Kr. Hyllinge.
  - Hovedstadens beredskab har tilbudt på vegne af de kommunale beredskaber, at forestå udbud af mundering. VSBV har takket ja til tilbuddet.
  - Beredskabsdirektøren har deltaget i et uforpligtigende møde hos Østsjælland Beredskab om EU-udbud af brandkontrakter.
  - Sekretariatet udsender info til beredskabskommissionens medlemmer om nytårsparoler.
- 

**5. Den Fælleskommunale Beredskabskommissions møder i 2017****Åbent**

Sagsnr.: 326-2016-52273

J.nr.: 14.00.00

Dokumentnr.: 326-2016-356912

**Sagstype**

Beslutning

**Resume og sagens baggrund**

Fastsættelse af beredskabskommissionens møder i 2017.

**Indstillinger**

Beredskabsdirektøren indstiller, at

- der i 2017 afholdes i alt 5 ordinære møder
- princippet om at kommissionens møder afholdes på skiftende brandstationer i de 5 kommuner
- møderne i 2017 afholdes den 24. februar, 21. april, 9. juni, 15. september samt 8. december.

**Behandling**

Beredskabskommissionen

### Sagsfremstilling

Det fremgår af forretningsordenen for Den Fælleskommunale Beredskabskommission, at kommissionen skal afholde mindst 4 årlige møder. Møderne i Den Politiske Styregruppe i forberedelsesfasen af samordningen af de kommunale beredskaber blev i videst muligt omfang afholdt rundt på brandstationerne - og i 2016 har møderne været afholdt på brandstationerne, således at kommissionen har haft mulighed for se stationerne og materiellet.

Det foreslås at princippet fortsættes i 2017.

Dermed foreslås følgende mødeplan for 2017:

<u>Tid, sted og dato</u>	<u>Sted</u>	<u>Emne</u>
10. marts kl. 8.00	Agertoften 4, Gørlev	Afvisninger, årsrapport
21. april kl. 8.00	Horseager 6, Hvalsø	R-2016, B-2018, Risikobaseret Dimension.
9. juni kl. 8.00	Vangen 1, Nykøbing	analyse af takster
15. september kl. 8.00	Birkevej 20, Ruds Vedby	
8. december kl. 8.00	Klb.vej 15, Snertinge	udbudsstrategi, mødekalender 2018

### Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser

### Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016

Beredskabskommissionen tiltrådte beredskabsdirektørens indstilling.

---

## 6. Businesscase - døgnbetjent vagtcentral

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-52587      J.nr.: 14.00.00      Dokumentnr.: 326-2016-361199

### Sagstype

Beslutning

### Resume og sagens baggrund

På beredskabskommissionens møde den 30. september 2017 blev det besluttet, at der skulle fremlægges en businesscase for etablering af en døgnbetjent vagtcentral i Vestsjællands Brandvæsen.

Businesscasen foreligger i form af vedlagte notat. Notatet belyser, at

- der gennem en centralisering af vagtcentralopgaver og samordning med sekretariatsopgaver i øvrigt og med uændret serviceniveau kan frigøres ressourcer svarende til 1,6 årsværk, således at opgaverne fremover løses af 6 årsværk (incl. ferie, sygdom, efteruddannelse m.v.)
- vagtcentralen kan døgnbetjenes med disse 6 årsværk
- meromkostningen til diverse tillæg i forbindelse med vagtsætning over hele døgnet og alle årets dage er ca. 260.000 kr. pa.
- døgnbetjening af vagtcentralen er en forudsætning for effektiviseringer og robustgørelse af det operative beredskab - herunder indsatsledelsen.

### Indstillinger

Beredskabsdirektøren indstiller, at

- at der pr. 1. januar 2017 etableres en døgnbetjent vagtcentral i Vestsjællands Brandvæsen.

### Behandling

Beredskabskommissionen

**Sagsfremstilling**

Begrebet "ubemandet vagtcentral" giver fejlagtigt det indtryk, at der ikke anvendes ressourcer til vedligehold og daglig betjening af vagtcentralerne. Af det statusmateriale, der blev udarbejdet i forbindelse med samordningen af beredskaberne, fremgår at der har været anvendt ca. 4,76 årsværk. Hertil kommer, at man i de hidtidige kommunale beredskaber har tilkøbt vagtcentralløsninger hos Falck og andre beredskaber, ligesom der har været andre, lokale løsninger til at betjene vagtcentralerne udenfor almindelig kontortid. Den samlede bemanning kan opgøres til ca. 6,59 årsværk.

Det forventes, at der kan tilføres sekretariatsopgaver svarende til ca. 1 årsværk, som kan løses af vagtcentralpersonalet.

Da der skal bruges ca. 6 årsværk til at døgnbemande vagtcentralen på årsbasis, vil der således kunne hjemtages en effektiviseringsgevinst på ca. 1,59 årsværk.

Omkostninger til forskudttidstillæg og reduktion i antal arbejdstimer for 6 medarbejdere, kan opgøres til ca. 260.000 kr./år.

Dette skal holdes op imod, at en døgnbetjent vagtcentral er en forudsætning for en mere dynamisk disponering af mandskab og materiel, som er en forudsætning for effektivisering af det operative beredskab, samt for understøttelse af indsatsledelsen.

Ovenstående tager udgangspunkt i et uændret serviceniveau.

Samtidig vil en døgnbetjent vagtcentral kunne understøtte visionen om "kommunernes vagtcentral".

**Økonomiske konsekvenser**

Der forventes hjemtaget en samlet effektiviseringsgevinst på 1,59 årsværk ved samordningen af VSBVs vagtcentraler. Meromkostningen til lønomkostninger til forskudttidstillæg og arbejdstidsreduktion er ca. 260.000 kr. De økonomiske konsekvenser i forbindelse med effektiviseringer i det operative beredskab samt indsatsledelsen er ikke opgjort.

**Bilag**

Døgnbetjent vagtcentral - businesscase

326-2016-358967

**Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

Beredskabskommissionen tiltrådte beredskabsdirektørens indstilling.

---

## 7. Godkendelse af Falck-kontrakter for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2019

Lukket

Sagsnr.: 326-2016-28730

J.nr.: 14.00.00

Dokumentnr.: 326-2016-360578

### Sagstype

Beslutning

### Resume og sagens baggrund

Efter et konstruktivt forhandlingsforløb med Falcks Redningskorps, er der nu opnået enighed om en ny brandslukningsaftale for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2019 med mulighed for forlængelse i 1 år. Den ny aftale erstatter de hidtidige brandslukningskontrakter omfatter stationerne i Snertinge, Mørkøv, Tuse Næs, Holbæk og Ruds Vedby. Falck har ikke ønsket at give tilbud på station Orø.

De grundlæggende principper i kontrakten er:

- én samlet kontrakt med ensartede grundprincipper for alle stationer
- gennemskelighed i sammensætningen af kontraktens økonomi
- VSBV stiller køretøjer, materiel, dragter m.v. til rådighed for Falck
- ændring i bestykningen på station Mørkøv, jf. "basisstationsstrategien"
- ensartede principper for bemanning af stationerne, jf. "basisstationsmodellen"
- vagtcentralydelse samt udkaldsydelse er hjemtaget, således at der er én fælles vagtcentral og ét fælles udkaldssystem for hele beredskabsområdet
- kvalitetssikring: bodsordning ændres til bonusordning - og det indføres i kontrakten at enkeltstationer kan hjemtages uden ophævelse af den samlede kontrakt, hvis der er gentagne brud på kvaliteten.

### Indstillinger

Beredskabsdirektøren indstiller, at

- kommissionen bemyndiger formanden og beredskabsdirektøren til at indgå en ny 3-årig aftale med Falck for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2019 indenfor de beskrevne rammer.

### Behandling

Beredskabskommissionen

### Sagsfremstilling

Alle gældende entreprisekontrakter fsa. brand og redning med Falck a/s udløber med udgangen af 2016. Beredskabskommissionen gav på sit møde den 10. juni 2017 ledelsen mandat til at forhandle ny kontrakt med Falck uden udbud indenfor følgende rammer

- VSBV stiller køretøjer og øvrigt materiel til rådighed for Falck, (VSBV finansierer køretøjer og materiel) enten gennem indkøb/leasing af nyt materiel eller, hvis der er økonomisk favorabelt, gennem køb af eksisterende køretøjer og materiel fra Falck
- vagtcentral- og udkaldsopgaver hjemtages med henblik på at etablere én vagtcentral og ét sammenhængende udkaldssystem
- der indarbejdes incitamentter til sikring af at Falck overholder kontraktbestemmelserne, herunder de i RibD'en fastsatte responstider m.v.

Der har efterfølgende været gennemført et konstruktivt forhandlingsforløb med Falck a/s, hvorved der er opnået enighed om en ny 3-årig kontrakt med mulighed for forlængelse i et år, hvilende på følgende principper:

*Én samlet kontrakt.*

Hvor der hidtil har været 3 relativt forskellige kontrakter: 1 kontrakt for station Ruds Vedby, 1 for station Snertinge og 1 for stationerne i Holbæk Kommune (stationerne Holbæk, Mørkøv,



Tuse Næs og Orø), er alle stationer som driftes af Falck nu samlet i én kontrakt med et ensartet grundlag for alle stationer.

#### *Gennemskuelighed i økonomien.*

Kontrakten er, for at sikre gennemskuelighed, opbygget, således at hver station er opdelt i 3 økonomidele:

- årlige bygningsomkostninger (husleje, varme m.v.)
- årlige omkostninger til fast beredskab (faste lønde, vagtbetaling, øvelsesbetaling m.v.)
- variabel omkostningsdel (betaling pr. udrykning, stationen deltager i)

En tilsvarende gennemskuelighed søges etableret for VSBVs egne stationer i 2017.

#### *VSBV stiller køretøjer, materiel, dragter m.v. til rådighed*

Hermed opfyldes en af de rammer, beredskabskommissionen traf beslutning om på mødet den 10. juni 2016. VSBV kan finansiere større indkøb relativt billigt, ligesom der kan etableres en ensartet afskrivningsprofil på køretøjer, materiel m.v. Herudover får VSBV bedre mulighed for at allokere køretøjer rundt på stationerne, hvis der er behov for det.

Der er opnået enighed med Falck om køb af størstedelen af det materiel, der står på Falck-stationerne. Stigevoغن på station Holbæk og redningsbåden på station Orø overtages ikke. I stedet flyttes redningsliften fra station Nykøbing til Holbæk, jf. Den Risikobaserede Dimensionering - og der etableres en mindre og billigere liftløsning på station Nykøbing tilpasset bygningsforholdene.

Til station Orø vil der i samarbejde med mandskabet på Orø indkøbt en ny redningsbåd. Omkostningen hertil er indarbejdet i det økonomiske overslag.

#### *Ændring i bestyningen på station Mørkøv.*

Bestyningen på station Mørkøv opjusteres, således at stationen fremover skal kunne løse de fleste opgaver selv, jf. basisstationsstrategien. Det betyder, at stationen bestykes med et fuldt slukningstog. Det samme er tilfældet med station Tølløse (som drives af VSBV). Samlet betyder det, at der kommer færre assistancekørsler fra station Holbæk. Omkostningerne til ændringer i bestyningerne er indarbejdet i det økonomiske overslag.

#### *Ensartede principper for bemanning af stationerne.*

Der er i dag forskel på hvor mange brandfolk, der er tilknyttet de enkelte stationer. Med "basisstationsstrategien" som fundament, vil der ske en løbende tilpasning hen imod en ensartet faktor for antal mand pr. slukningstog. Dette er indeholdt i kontrakten. Konkret betyder det, at stationen i Mørkøv opjusteres med 2 mand - medens Holbæk-stationen nedjusteres med 2 mand.

#### *Vagtcentralydelse og udkaldssystem hjemtages.*

For at sikre større fleksibilitet på tværs af stationerne - uanset om de driftes af Falck eller VSBV - hjemtages alle vagtcentralydelse, ligesom udkaldssystem og kommunikation med enhederne hjemtages.

#### *Kvalitetssikring*

De hidtidige bodsbestemmelser for stationerne i Holbæk, Mørkøv, Tuse Næs og Orø er i kontrakten afløst af en fælles bonus, som en gang årligt tildeles de stationer, der har ydet en ekstra god indsats i det forløbne år for at yde de lokale borgere en god service.

Samtidig er der indarbejdet en aftale, der giver ledelsen i VSBV mulighed for, med kort varsel, at hjemtage driften af de enkelte stationer, hvis det gentagne gange viser sig, at stationerne ikke leverer det aftalte serviceniveau.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Med den indgåede slukningsaftale med Falck forventes en årlig effektiviseringsgevinst i størrelsesordenen 1 - 1,5 mio. kr., afhængig af udrykningsaktiviteten i det enkelte år.

**Bilag**

Bilag - økonomisk oversigt ny 3 årig Falck aftale 2017-2019

326-2016-361703

**Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

Beredskabskommissionen tiltrådte beredskabsdirektørens indstilling.

**8. Indgåelse af leasingaftaler****Åbent**

Sagsnr.: 326-2016-52856

J.nr.: 14.00.00

Dokumentnr.: 326-2016-361529

**Sagstype**

Beslutning

**Resume og sagens baggrund**

I forbindelse med fornyelsen af entreprisekontrakten med Falck, er det aftalt, at Vestsjællands Brandvæsen overtager finansiering og drift af køretøjer og øvrigt materiel, at Vestsjællands Brandvæsen leverer mundering til mandskabet samt at alle vagtcentralydelse samt drift af udkaldsudstyr fremover forestås af Vestsjællands Brandvæsen. Det fremgår endvidere af aftalen, at Vestsjællands Brandvæsen overtager SINE kommunikationsudstyret f.aa. stationerne i Holbæk Kommune, således at Vestsjællands Brandvæsen fremover ejer alt SINE kommunikationsudstyr på samtlige stationer.

For at etablere ét samlet udkaldssystem, udskiftes 9 af 14 basestationer samt ca. 140 pagere, svarende til antallet af brandfolk hos Falck. Pagere til øvrige stationer vil blive udskiftet over de kommende år. Der bliver skiftet fra det hidtidige 1-vejs-system til et 2-vejs-system.

**Indstillinger**

Beredskabsdirektøren indstiller til godkendelse, at der indgås aftale med KommuneLeasing om finansiering på indtil 13,4 mio. kr.:

- a. køretøjer, materiel m.v. fra Falck for i alt 9,7 mio. kr.
- b. mundering til mandskab på Falck-stationerne for i alt 1,7 mio. kr.
- c. udkaldsanlæg, kommunikationsudstyr m.v. for i alt 2,0 mio. kr.

**Behandling**

Beredskabskommissionen

**Sagsfremstilling**

Som følge af de nye principper for entreprisekontrakten med Falck, hjemtager Vestsjællands Brandvæsen finansieringen og drift af køretøjer, materiel, mundering m.v. Dermed overtager Vestsjællands Brandvæsen de fleste køretøjer og materiel på de Falck-drevne stationer. Samtidig hjemtages vagtcentralydelse og udkaldssystem f.aa. stationerne i Holbæk Kommune samt i Snertinge samt SINE-radiokommunikationsudstyret i Holbæk Kommune. På Falck-stationerne i Ruds Vedby og Snertinge ejes SINE-udstyret af Vestsjællands Brandvæsen.

For at kunne etablere et samlet udkaldssystem for hele beredskabsområdet, er et nyt udkaldssystem under implementering. Der opsættes nye basestationer på 9 master og 5 basestationer genbruges og omprogrammeres (Odsherred og Lejre). De 9 nye baser er dels til erstatning for det hidtidige Falck-udkaldssystem, dels til erstatning af baser, der er tjenlige til udskiftning eller som ikke kan omprogrammeres.

Desuden vil alle pagere over de kommende år blive udskiftet til 2-vejs-pagere. Startende med ca. 140 til Falck-stationer. Pagere har generelt en "levetid" på 8 år - og i takt med at der alligevel skal ske en udskiftning, vil også disse blive udskiftet med 2-vejs-pagere.

Såvel i forbindelse med leasing af de køretøjer, der er overtaget af kommunerne, som de køretøjer, der nu overtages fra Falck, er der lagt følgende løbetider for leasingperioderne:

- |                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| • Automobilsprøjter tankvogne etc. | 17 år , |
| • drejestiger/redningslift         | 20 år   |
| • redningsbåde                     | 15 år   |
| • Indsatslederkøretøjer            | 7 år    |
| • stationsvogne:                   | 10 år   |
| • mundering                        | 5 år    |
| • Udkaldsanlæg                     | 8 år    |
| • Sineudstyr Holbæk                | 3 år    |

Når brugt udstyr leases, afstemmes leasingperioden med udstyrets alder.

Der afskrives til en scrapværdi svarende til kvartalsvis ydelse.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Årlig betaling i forbindelse med disse leasingaftaler udgør 1.768.000 kr., fordelt således:

- |  |               |
|--|---------------|
| • leasing af køretøjer m.v. fra Falck: | 1.240.000 kr. |
| • leasing af mundering                 | 327.000 kr.   |
| • udkaldsudstyr, kommunikation m.v.    | 240.000 kr.   |

Omkostninger i forbindelse med Falck-aftalen er indarbejdet i "afledte omkostninger for VSBV", som fremgår af bilag til sagen vedr. Falck-aftaler.

Omkostninger i forbindelse med udkaldsudstyr afholdes indenfor hidtidige omkostninger til udkaldsudstyr m.v.

#### **Beredskabskommissionens møde den 4. november 2016**

Beredskabskommissionen tiltrådte beredskabsdirektørens indstilling.

#### **Bilag**

Oversigt over nye leasingaftaler 2016

326-2016-373164

---

**Underskriftsark**

Martin Damm	
Rolf Clausen	
Søren Kjærsgaard	
Thomas Adelskov	
Carsten Rasmussen	
Preben Lund	
Ole Hansen	
Torben Møller	
Line Holm Jacobsen	
Jens Børsting	
John H. Andersen	
Jan Bruun	
Peter Nygaard	
Winie Heisel	
Sten Drejø	

---